

Tutorial zum Deckungsbeitrag

1.1 Was ist der Deckungsbeitrag?

Zunächst werden die kalkulierten Kosten eines Auftrags in Fixkosten und Variable Kosten aufgeteilt:

Fixkosten sind laufende Kosten Ihres Unternehmens. Sie fallen immer an, gleichgültig, ob Sie den Auftrag erhalten oder nicht (Beispiel: Mieten, fixe Lohnkosten). Für die **Fixkosten eines Auftrags (FIX)** werden die laufenden Kosten auf den Auftrag umgerechnet.

Variable Kosten (VAR) treten nur im Zusammenhang mit dem Auftrag auf, ohne den betreffenden Auftrag fallen auch die variablen Kosten des Auftrags nicht an (Beispiel: Material und Fertigungslöhne für den Auftrag, sowie Nachunternehmerlöhne). Die variablen Kosten müssen also durch den **Gesamtumsatz (UM)** des Auftrags auf jeden Fall zwingend abgedeckt sein!

Alles, was über die variablen Kosten hinausgeht, trägt also zur Deckung der laufenden Fixkosten bei. Diesen Betrag nennt man **Deckungsbeitrag (DB = UM - VAR)**.

1.1.1 Gewinnmarge positiv

Der Deckungsbeitrag (DB) des Auftrags wird in der **Kalkulationsübersicht** (Strg+F3) ganz unten angezeigt.

Im Normalfall sollten nicht nur die VAR-Kosten, sondern natürlich auch die FIX-Kosten vollständig gedeckt sein. Dann ist die Gewinnmarge positiv (*blauer Pfeil*) und die Fixkosten sind zu mehr als 100% abgedeckt (*roter Pfeil*). Die Zeilen *Summe LV* und *Deckungsbeitrag* sind (gemäß Grenzmenge) **grün oder gelb** (*grüner Pfeil*):

LG/MG	EKT	KOSTEN	PREISE	UMSATZ	MARGE	MA%	ZU%	STD	UM%
								GM/H	
Summe LV	60.562 €	61.401 €	67.175 €	67.175 €	5.773 €	8,6%	9,4%	26 €	100,0%
MwSt / Brutto			12.763 €	79.938 €					
		FIX	VAR	UM	DB	DB/FIX		DB/H	STD
Deckungsbeitrag (UM-VAR)		13.084 €	47.477 €	67.175 €	19.698 €	150,5%		171 €	115,5

Abbildung 1: Marge grün (blauer Pfeil) und Deckungsbeitrag grün (grüner Pfeil), Fixkosten und variable Kosten sind gedeckt.

In der Grafik ragt der Umsatz-Balken (*blau*) über die Gesamtkosten (*violett* und *rot*) hinaus, bis in den gelben oder grünen Bereich (Wagnis + Gewinn):

Umsatz	Grenzmarge erreicht, Marge 8,6%					
VAR MGS	NU	BGK	FIX L	AGK	W+G	W+G

Abbildung 2: Umsatz-Balken (*blau*) ragt in den grünen Bereich (Wagnis + Gewinn)

1.1.2 Gewinnmarge negativ, Deckungsbeitrag positiv

Manchmal kann es sinnvoll sein, einen Auftrag trotz negativer Marge anzunehmen, z.B. wegen zu erwartender Folgeaufträge, oder damit in Zeiten schlechter Auftragslage die (auch ohne den Auftrag anfallenden) Fixkosten wenigstens teilweise abgedeckt werden.

In *Abbildung 3* ist die Marge negativ (*blauer Pfeil*), die Zeilen *Summe LV* und *Deckungsbeitrag* sind **rot**. Der *Deckungsbeitrag DB* ist positiv und deckt immerhin 64,1% der *FIX-Kosten* (*roter Pfeil*). Das ist besser als nichts:

LG/MG	EKT	KOSTEN	PREISE	UMSATZ	MARGE	MA%	STD	UM%	
							GM/H		
Summe LV	60.562 €	63.644 €	58.941 €	58.941 €	-4.704 €	-8,0%	-21 €	100,0%	
MwSt / Brutto			11.199 €	70.139 €					
		FIX	VAR	UM	DB	DB/FIX	DB/H	STD	
Deckungsbeitrag (UM-VAR)		13.084 €	50.560 €	58.941 €	8.381 €	64,1%	73 €	115,5	

Abbildung 3: Marge negativ, Deckungsbeitrag rot, Fixkosten sind teilweise gedeckt.

In der Grafik ragt der Umsatz-Balken (*blau*) zwar über die *VAR-Kosten* (*violett*) hinaus, jedoch nicht über die *FIX-Kosten* (*rot*):

Umsatz	FIX zu 64,1% gedeckt					
VAR MGS	NU	BGK	FIX L	AGK	W+G	W+G

Abbildung 4: Umsatz-Balken (*blau*) ragt in die *Fixkosten* (*roter Bereich*)

1.1.3 Deckungsbeitrag negativ

Die absolute „**Schmerzgrenze**“ für den niedrigstmöglichen Angebotspreis ist allerdings erreicht, wenn der *Deckungsbeitrag* = 0 wird. In *Abbildung 5* ist der *Deckungsbeitrag DB* sogar negativ, es sind also nicht einmal mehr die *VAR-Kosten* vollständig abgedeckt (*roter Pfeil*), die Zeile wird **violett**. Bei Auftragsannahme würde man also „draufzahlen“ und man sollte den Auftrag natürlich ablehnen:

	FIX	VAR	UM	DB	DB/FIX	DB/H	STD
Deckungsbeitrag (UM-VAR)	13.084 €	50.560 €	46.384 €	-4.175 €	-31,9%	-36 €	115,5

Abbildung 5: Marge negativ, Deckungsbeitrag violett, nicht einmal die *Variablen Kosten* sind gedeckt.

In der Grafik ragt der Umsatz-Balken (*blau*) nicht einmal über die *VAR-Kosten* (*violett*) hinaus:

Umsatz	ACHTUNG: VAR nicht gedeckt!					
VAR MGS	NU	BGK	FIX L	AGK	W+G	W+G

Abbildung 6: Umsatz-Balken (*blau*) ragt deckt nicht die *Variablen Kosten* (*violetter Bereich*)

1.2 Aufteilung der Kosten in FIX und VAR

Die Deckungsbeitragsrechnung arbeitet mit der **EKT-Spalte** und ist daher unabhängig von der Umlagefunktion.

- Variable Kosten** = **Materialkosten EKT**
 + **Nachunternehmerlöhne EKT** (LG mit NU-Kennzeichen „N“ im Kalkblatt)
 + **Gemeinkosten BGK** (Baustellengemeinkosten)

- Fixkosten** = **Eigene Löhne EKT** (= Lohnkosten inkl. Lohnnebenkosten, LG ohne NU-Kennzeichen)
 + **Gemeinkosten AGK** (Allgemeine Geschäftskosten, GK-Bezeichnung beginnt mit „AGK“)

Hinweis: Wenn Sie die Spalten *+LGK* und *+MGK* **nach der Umlagefunktion manuell abändern**, dann ändert sich damit nur die *KOSTEN*-Spalte, nicht die *EKT*-Spalte. Die entstandene Differenz zwischen *KOSTEN*- und *EKT*-Summe wird zu den **Variablen Kosten** (*BGK*) gerechnet.

1.3 Einrichtung des Deckungsbeitrags

1.3.1 Nachunternehmerlöhne

LG	BEZEICHNUNG	N	ZEIT%	KLOHN/H	G	+LGK	*FAKTOR1	*FAKTOR2	VLOHN/H
01	Montage Geräte	N		60,00 €	G	30,00%	111,00%		86,58 €
02	Inbetriebnahme			60,00 €		30,00%	111,00%		86,58 €
03	Anklemmen	N		60,00 €		30,00%	110,00%		85,80 €
04	Ingenieurleist.	N		80,00 €		30,00%			120,00 €

Abbildung 7: Kennzeichnung der Nachunternehmerlöhne im LV-Kalkblatt

Kennzeichnen Sie im **Kalkblatt** (F4) bei **Lohngruppen** die **Nachunternehmerlöhne** mit einem „N“ in Spalte N. Diese Lohnkosten sind VAR-Kosten und fallen nur an, wenn der Auftrag angenommen wird.

Alle anderen Lohnkosten (eigene Lohnkosten) gehören zu den FIX-Kosten Ihres Unternehmens.

1.3.2 Allgemeine Geschäftskosten AGK

GK	BEZEICHNUNG	KOSTEN	U	ZUABSCHLAG
01				
02	AGK-Verwaltung	8,00%	U	
03				

Abbildung 8: Kennzeichnung der AGK im LV-Kalkblatt

Kennzeichnen Sie im **Kalkblatt** (F4) bei **Kopfdaten / Gemeinkosten** die **Allgemeinen Geschäftskosten** mit „AGK“ (Spalte **BEZEICHNUNG** muss mit „AGK...“ beginnen). Die AGK sind FIX-Kosten und fallen unabhängig vom Auftrag immer an. Sie werden normalerweise als Prozentsatz (hier: 8%) auf die Kosten des Projektes aufgeschlagen.

Alle anderen Gemeinkosten sind VAR-Kosten (z.B. Baustellengemeinkosten BGK, Versicherungen).

1.3.3 Deckungsbeitrag ein/ausschalten

Bei **STAMM.exe – Firmendaten / LV_DECK** können Sie den Deckungsbeitrag ein- und ausschalten.